

ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL  
**Câmara Municipal de Vereadores de Amaral Ferrador**  
Rua Simão Barbosa, 654 – Centro – Amaral Ferrador - RS  
Cep: 96.635-000 Fone/Fax: 51 3670 1144

## MAPA DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

**ÓRGÃO:** Câmara Municipal de Vereadores de Amaral Ferrador

**UNIDADE RESPONSÁVEL:** Secretaria Geral / Diretoria Legislativa

**OBJETO DA CONTRATAÇÃO:** Contratação de empresa especializada para revisão, atualização e acompanhamento da Lei Orgânica e Regimento Interno.

**DATA:** 31 de março de 2026

### 1. INTRODUÇÃO

Este Mapa de Riscos tem como objetivo identificar, analisar e propor medidas de tratamento para os riscos inerentes ao processo de contratação de empresa especializada na prestação de serviços técnicos de consultoria e assessoria jurídica para a revisão, atualização e acompanhamento da Lei Orgânica Municipal (LOM) e do Regimento Interno (RI) da Câmara Municipal, em conformidade com a Lei Federal nº 14.133/2021.

### 2. METODOLOGIA

A análise de riscos foi realizada com base na identificação de eventos que podem impactar negativamente os objetivos da contratação, avaliando-se a probabilidade de ocorrência e o impacto caso se concretizem. Para cada risco identificado, foram propostas medidas de tratamento (mitigação, aceitação, transferência ou eliminação).

#### Escala de Probabilidade:

- **Baixa:** Improvável de ocorrer.
- **Média:** Pode ocorrer em algumas circunstâncias.

20  
B



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL  
**Câmara Municipal de Vereadores de Amaral Ferrador**  
Rua Simão Barbosa, 654 – Centro – Amaral Ferrador - RS  
Cep: 96.635-000 Fone/Fax: 51 3670 1144

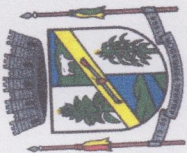
- **Alta:** Provável de ocorrer na maioria das circunstâncias.

**Escala de Impacto:**

- **Baixo:** Pequeno desvio dos objetivos, facilmente corrigível.
- **Médio:** Desvio significativo dos objetivos, exigindo esforço considerável para correção.
- **Alto:** Comprometimento grave dos objetivos, podendo inviabilizar a contratação ou gerar prejuízos substanciais.

**3. IDENTIFICAÇÃO E TRATAMENTO DOS RISCOS**

Risco	Causa	Consequência	Probabilidade	Impacto	Medidas de Tratamento	Responsável	Prazo	Status
1. Falha na Definição do Objeto	Termo de Referência (TR) ou Projeto Básico (PB) impreciso ou incompleto.	Contratação de serviço inadequado, aditivos contratuais, atrasos, insatisfação.	Média	Alto	Elaboração de TR detalhado com participação de equipe multidisciplinar (jurídica, legislativa), validação interna.	Diretoria Legislativa / Assessoria Jurídica	Fase de Planejamento	Em Andamento



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL  
**Câmara Municipal de Vereadores de Amaral Ferrador**  
Rua Simão Barbosa, 654 – Centro – Amaral Ferrador - RS  
Cep: 96.635-000 Fone/Fax: 51 3670 1144

Risco	Causa	Consequência	Probabilidade	Impacto	Medidas de Tratamento	Responsável	Prazo	Status
<b>2. Ausência de Propostas ou Propostas Inadequadas</b>	Falta de interesse do mercado, exigências excessivas no edital, preço de referência subestimado.	Fracasso da licitação, atraso na contratação.	Média	Médio	Ampla divulgação do edital, realização de audiência pública (se cabível), pesquisa de mercado robusta, diálogo com o mercado.	Comissão de Licitação / Setor de Compras	Fase de Licitação	A Ser Iniciado
<b>3. Contratação de Empresa sem Capacidade Técnica</b>	Avaliação deficiente da qualificação técnica, fraude documental.	Serviço de baixa qualidade, necessidade de nova contratação, prejuízo à imagem da Câmara.	Baixa	Alto	Exigência de atestados de capacidade técnica compatíveis, análise minuciosa da documentação, visitas técnicas (se aplicável).	Comissão de Licitação	Fase de Licitação	A Ser Iniciado



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL  
**Câmara Municipal de Vereadores de Amaral Ferrador**  
Rua Simão Barbosa, 654 – Centro – Amaral Ferrador - RS  
Cep: 96.635-000 Fone/Fax: 51 3670 1144

Risco	Causa	Consequência	Probabilidade	Impacto	Medidas de Tratamento	Responsável	Prazo	Status
<b>4. Atraso na Execução do Contrato</b>	Ineficiência da contratada, burocracia interna da Câmara, resistência política às alterações.	Prejuízo à segurança jurídica, continuidade da defasagem normativa, multas contratuais.	Média	Alto	Ciáusulas contratuais claras de prazos e penalidades, fiscalização rigorosa do contrato, reuniões periódicas de acompanhamento, gestão de mudanças.	Fiscal do Contrato / Diretoria Legislativa	Fase de Execução	A Ser Iniciado



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL  
**Câmara Municipal de Vereadores de Amaral Ferrador**  
Rua Simão Barbosa, 654 – Centro – Amaral Ferrador - RS  
Cep: 96.635-000 Fone/Fax: 51 3670 1144

Risco	Causa	Consequência	Probabilidade	Impacto	Medidas de Tratamento	Responsável	Prazo	Status
<b>5. Não Aprovação das Propostas Legislativas</b>	Resistência dos Vereadores, falha na comunicação e convencimento, inconsistências jurídicas nas propostas.	Não atingimento do objetivo da contratação, desperdício de recursos.	Média	Alto	Realização de oficinas e debates com os Vereadores, assessoria jurídica contínua, apresentação de justificativas técnicas e legais robustas.	Diretoria Legislativa / Contratada	Fase de Execução	A Ser Iniciado
<b>6. Problemas na Fiscalização do Contrato</b>	Falta de designação de fiscal, fiscal sem capacitação, fiscal sobrecarregado.	Serviço não entregue conforme o contratado, pagamentos indevidos.	Média	Médio	Designação formal de fiscal e substituto, capacitação do fiscal, acompanhamento da gestão do contrato.	Secretaria Geral	Fase de Execução	A Ser Iniciado



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL  
**Câmara Municipal de Vereadores de Amaral Ferrador**  
Rua Simão Barbosa, 654 – Centro – Amaral Ferrador - RS  
Cep: 96.635-000 Fone/Fax: 51 3670 1144

Risco	Causa	Consequência	Probabilidade de	Impacto	Medidas de Tratamento	Responsável	Prazo	Status
<b>7. Alterações Legislativas Supervenientes</b>	Novas leis federais ou estaduais que impactem a LOM/RI durante a execução do contrato.	Necessidade de revisão adicional, aditivos contratuais.	Baixa	Médio	Previsão de cláusula de reequilíbrio econômico-financeiro ou de revisão do escopo em caso de alterações significativas.	Assessoria Jurídica	Fase de Execução	A Ser Iniciado
<b>8. Resistência Política às Alterações</b>	Divergências ideológicas ou políticas entre os Vereadores em relação às propostas de revisão.	Atraso ou não aprovação das propostas, comprometimento do objetivo da contratação.	Média	Alto	Engajamento proativo da Mesa Diretora e da contratada na comunicação e esclarecimento, realização de audiências públicas, busca por consenso.	Mesa Diretora / Diretoria Legislativa / Contratada	Fase de Execução	A Ser Iniciado



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL  
**Câmara Municipal de Vereadores de Amaral Ferrador**  
Rua Simão Barbosa, 654 – Centro – Amaral Ferrador - RS  
Cep: 96.635-000 Fone/Fax: 51 3670 1144

#### 4. CONCLUSÃO

A gestão proativa dos riscos identificados é fundamental para o sucesso da contratação. As medidas de tratamento propostas visam mitigar as probabilidades de ocorrência e os impactos negativos, garantindo que os objetivos da contratação sejam alcançados de forma eficiente e eficaz, em conformidade com a legislação vigente.

#### REFERÊNCIAS:

BRASIL. Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021. Lei de Licitações e Contratos Administrativos. Disponível em: [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/ato2019-2022/2021/lei/L14133.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/ato2019-2022/2021/lei/L14133.htm)

Documento de Formalização de Demanda (DFD) da Câmara Municipal de Vereadores.  
Estudo Técnico Preliminar (ETP) da Câmara Municipal de Vereadores.

Amaral Ferrador, 31 de março de 2026.

*Tamiris dos Santos Bocardi*  
TAMIRIS DOS SANTOS LACERDA  
Responsável pela Elaboração