



12
B

ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
Câmara Municipal de Vereadores de Amaral Ferrador
Rua Simão Barbosa, 654 – Centro – Amaral Ferrador - RS
Cep: 96.635-000 Fone/Fax: 51 3670 1144

MAPA DE RISCOS – AQUISIÇÃO DE PNEUS E SERVIÇOS

PROCESSO: Aquisição de 4 (quatro) pneus novos, modelo 205/60 R16 92H, incluindo os serviços de montagem e balanceamento, destinados ao veículo VW T-Cross Sense TSI, ano de fabricação 2021 e ano modelo 2022, pertencente à frota da Câmara Municipal de Vereadores de Amaral Ferrador.

Base Legal: Lei nº 14.133/2021 (Nova Lei de Licitações e Contratos)

Documentos Analisados: Estudo Técnico Preliminar (ETP) e Termo de Referência (TR)

INTRODUÇÃO

Este mapa de riscos tem como objetivo identificar, analisar e propor medidas de tratamento para os riscos inerentes ao processo de contratação direta por dispensa de licitação, conforme Art. 75, Inciso II, da Lei nº 14.133/2021, para a aquisição de pneus e serviços de montagem e balanceamento. A gestão de riscos é uma prática fundamental para garantir a eficiência, a eficácia e a conformidade das contratações públicas.

RISCOS IDENTIFICADOS E ANÁLISE

1. Risco de Sobrepreço ou Preços Incompatíveis com o Mercado

- **Descrição:** A contratação por dispensa de licitação, embora permitida pelo valor, pode levar à aquisição de bens e serviços por preços superiores aos de mercado, caso a pesquisa de preços não seja robusta ou haja pouca competitividade entre os fornecedores consultados.
- **Impacto:** Dano ao erário, questionamentos por órgãos de controle, ineficiência na aplicação dos recursos públicos.
- **Probabilidade:** Média (depende da diligência na pesquisa de preços e da disponibilidade de fornecedores).
- **Mitigação (conforme Lei 14.133/2021 e boas práticas):**
 - Realizar pesquisa de preços com no mínimo 3 (três) fornecedores, conforme sugerido no ETP, e documentar detalhadamente os resultados.
 - Utilizar fontes de pesquisa de preços diversas (painéis de preços, contratações similares de outros órgãos, mídias especializadas, etc.).
 - Justificar a escolha do fornecedor e do preço, demonstrando a vantajosidade da proposta.
 - Conferir a compatibilidade dos preços com os valores praticados em contratações anteriores ou com tabelas de referência oficiais, se houver.



13
L

ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
Câmara Municipal de Vereadores de Amaral Ferrador

Rua Simão Barbosa, 654 – Centro – Amaral Ferrador - RS

Cep: 96.635-000 Fone/Fax: 51 3670 1144

2. Risco de Especificações Técnicas Inadequadas ou Restritivas

- **Descrição:** As especificações dos pneus (modelo 205/60 R16 92H, índices de carga e velocidade, etc.) e dos serviços (montagem e balanceamento) podem ser excessivamente restritivas, limitando a competitividade, ou inadequadas para a real necessidade do veículo, comprometendo a segurança ou o desempenho.

- **Impacto:** Aquisição de produtos/serviços que não atendem plenamente à necessidade, baixa competitividade, possíveis questionamentos por parte dos fornecedores ou órgãos de controle.

- **Probabilidade:** Baixa a Média (o ETP e TR detalham bem as especificações, mas a interpretação pode gerar restrições).

- **Mitigação (conforme Lei 14.133/2021 e boas práticas):**

- Assegurar que as especificações técnicas (modelo, largura, perfil, construção, diâmetro do aro, índice de carga e velocidade) estejam alinhadas com as recomendações do fabricante do veículo e normas técnicas (ABNT, INMETRO).

- Justificar tecnicamente qualquer especificação que possa parecer restritiva, demonstrando sua indispensabilidade para a segurança e desempenho.

- Garantir que a exigência de

- pneus de fabricantes reconhecidos e com certificação INMETRO, além da data de fabricação (DOT) não superior a 180 dias, é razoável e justificada para a segurança e vida útil.

3. Risco de Qualidade Insatisfatória dos Produtos e Serviços

- **Descrição:** A aquisição de pneus de baixa qualidade ou a execução inadequada dos serviços de montagem e balanceamento podem comprometer a segurança do veículo e a durabilidade dos itens, gerando custos adicionais e insatisfação.

- **Impacto:** Comprometimento da segurança veicular, necessidade de novas contratações, custos de retrabalho, desgaste da imagem institucional.

- **Probabilidade:** Média (risco presente em qualquer contratação, mas minimizado com especificações claras).

- **Mitigação (conforme Lei 14.133/2021 e boas práticas):**

- Exigir garantia mínima de 5 (cinco) anos contra defeitos de fabricação para os pneus, conforme previsto no TR.

- Verificar a qualificação técnica da empresa e da equipe que realizará os serviços de montagem e balanceamento.

- Incluir cláusulas contratuais que prevejam a responsabilidade da contratada pela qualidade dos produtos e serviços, bem como sanções em caso de descumprimento.

- Realizar fiscalização rigorosa na entrega dos pneus e na execução dos serviços, atestando a conformidade com as especificações do TR.



14
B

ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
Câmara Municipal de Vereadores de Amaral Ferrador

Rua Simão Barbosa, 654 – Centro – Amaral Ferrador - RS
Cep: 96.635-000 Fone/Fax: 51 3670 1144

4. Risco de Atraso na Entrega ou Execução dos Serviços

- Descrição: Atrasos no fornecimento dos pneus ou na execução dos serviços podem deixar o veículo inoperante por mais tempo do que o previsto, prejudicando as atividades da Câmara Municipal.

- Impacto: Interrupção das atividades institucionais, necessidade de alocação de outros veículos ou meios de transporte, prejuízos operacionais.

- Probabilidade: Baixa a Média (depende da capacidade logística do fornecedor).

- Mitigação (conforme Lei 14.133/2021 e boas práticas):

- Estabelecer prazo máximo de 10 (dez) dias úteis para entrega e execução, a partir da emissão da Ordem de Fornecimento/Serviço, conforme TR.

- Prever no contrato cláusulas de penalidade por atraso, conforme a Lei 14.133/2021.

- Monitorar ativamente o cumprimento dos prazos pela contratada.

5. Risco de Inabilitação do Fornecedor ou Dificuldade na Seleção

- Descrição: A empresa selecionada pode não atender aos critérios de habilitação jurídica, fiscal ou técnica, ou pode haver dificuldade em encontrar fornecedores que cumpram todas as exigências.

- Impacto: Atraso no processo de contratação, necessidade de reiniciar a pesquisa de preços, risco de contratação de empresa não qualificada.

- Probabilidade: Baixa (critérios de habilitação claros no TR).

- Mitigação (conforme Lei 14.133/2021 e boas práticas):

- Exigir documentação jurídica e fiscal regular, bem como comprovação de capacidade técnica, conforme TR.

- Realizar consulta a diversos fornecedores para ampliar a competitividade e as chances de encontrar empresas habilitadas.

- Verificar a idoneidade e a capacidade técnica dos fornecedores consultados.

6. Risco de Descumprimento Contratual e Aplicação de Sanções

- Descrição: A contratada pode descumprir as obrigações estabelecidas no contrato, seja em relação à qualidade, prazos ou outras condições.

- Impacto: Prejuízos à Administração Pública, necessidade de rescisão contratual, aplicação de penalidades, burocracia para nova contratação.

- Probabilidade: Baixa (minimizado por fiscalização e cláusulas contratuais).

- Mitigação (conforme Lei 14.133/2021 e boas práticas):

- Prever no contrato as sanções administrativas aplicáveis em caso de descumprimento, conforme a Lei nº 14.133/2021.

- Designar fiscal do contrato para acompanhar e atestar a execução, conforme Art. 117 da Lei 14.133/2021.



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
Câmara Municipal de Vereadores de Amaral Ferrador

Rua Simão Barbosa, 654 – Centro – Amaral Ferrador - RS

Cep: 96.635-000 Fone/Fax: 51 3670 1144

15
B

- Manter comunicação clara e formal com a contratada para resolver eventuais problemas.

7. Risco de Questionamento da Dispensa de Licitação

- Descrição: Embora a contratação se enquadre no Art. 75, Inciso II, da Lei nº 14.133/2021, a falta de documentação adequada ou de justificativa robusta pode levar a questionamentos por órgãos de controle.

- Impacto: Anulação do processo, responsabilização dos agentes públicos, atraso na aquisição.

- Probabilidade: Baixa (ETP e TR bem elaborados, mas a documentação do processo deve ser impecável).

- Mitigação (conforme Lei 14.133/2021 e boas práticas):

- Garantir que o valor total da contratação não ultrapasse o limite estabelecido para dispensa de licitação por valor (R\$ 50.000,00 para bens e serviços, conforme Art. 75, II).

- Manter todos os documentos do processo devidamente formalizados e arquivados (ETP, TR, pesquisa de preços, justificativa da escolha do fornecedor e do preço).

- Assegurar que a justificativa da necessidade e a vantajosidade da contratação direta estejam claramente demonstradas.

CONCLUSÃO

A gestão de riscos é um processo contínuo e essencial para as contratações públicas. A identificação e mitigação proativa dos riscos apresentados neste mapa, em conformidade com a Lei nº 14.133/2021, contribuirão para a segurança jurídica, a economicidade e a eficiência da aquisição de pneus e serviços para a Câmara Municipal de Vereadores de Amaral Ferrador. É fundamental que os agentes envolvidos no processo estejam cientes desses riscos e apliquem as medidas de controle sugeridas para garantir o sucesso da contratação.

Tamiris dos Santos de Lacerda

Tamiris dos Santos de Lacerda
Responsável pela Demanda

Paulo Adriano Vicente Carvalho

Paulo Adriano Vicente Carvalho
Presidente